

補助金にも活用できる！ 経営分析・事業計画策定支援セミナー

この変革の時代に加え、新型コロナウイルスの影響により、自社の将来に不安を抱えている経営者・幹部の方が多いのではないのでしょうか。新たな需要の開拓に向け、戦略的に事業を実施するためには事業計画の策定が必須ですが、まずは自社の現状把握が大切になります。自社を取り巻く内外の環境や財務分析、目標に向けての行動計画等を把握することにより、事業を再検討していただく機会にしていいただければと存じます。

第1回 11月18日（水）
13:30～16:30

現状把握から見える
自社の将来への取り組み

- ◆ 経営分析と事業計画の重要性
- ◆ 自社のキーワードを見つける
- ◆ 経営理念、事業目標の再確認と検討
- ◆ 社会環境の変化による顧客ニーズを捉える
- ◆ 自社の強み・機会と課題を明確にする

第2回 11月25日（水）
13:30～16:30

簿記が分からなくても大丈夫！
ポイントで掴む財務会計

- ◆ 決算書の構造を知る
- ◆ 損益計算書の構造と分析
- ◆ キャッシュフロー計算書が示すこと
- ◆ 損益計算書と資金繰り表の違いを知る
- ◆ 予想損益計算書の作成ポイント

第3回 12月2日（水）
13:30～16:30

新たな需要開拓に向けての
事業計画策定

- ◆ 目標達成のために取り組みたい事業を考える
- ◆ 事業の確実性を検証する
- ◆ 数値計画を考える
- ◆ 事業課題の解決策を考える
- ◆ 小規模事業者持続化補助金とは？
- ◆ 補助金申請のポイント

セミナー：13:30～15:30 / 個別相談会：15:30～16:30（3回共通）

- ◆ 会場： 西協商工会議所
- ◆ 対象： 市内小規模事業者の経営者
事業後継者、管理職の方ほか
- ◆ 定員： 20名（先着順となります）
- ◆ 受講料： 無料

下記申込書に必要事項をご記入の上、
FAXにてお申込み下さい。

◆ 講師： 株式会社エイチ・イーエル
播野 晋介 Shinsuke Harino

1961年生まれ。甲南大学経営学部卒。広告代理店でマーケティングプランナー及び営業職として勤務。その後、家業の酒類卸売会社に転じ、後継者経営者として事業を承継。経営環境の変化により、同社を大手企業に売却後、経営コンサルタントとして独立。コンサルタント業とは別に、中小企業診断士試験の受験講師としての経歴も長く、受験専門誌や参考書等への執筆も多い。得意分野は経営戦略（新規事業開発、事業転換）プロモーション戦略、研修講師（新人研修、ミドル層研修、後継者研修、中小企業支援者研修等）。ファイナンシャルプランナー（AFP）キャリア・カウンセラー。



※新型コロナウイルスの影響により、オンラインでの開催となる場合があります。

お申込み・お問い合わせ先 西協商工会議所 TEL: 0795-22-3901 FAX: 0795-22-8739

西協商工会議所 行 経営分析・事業計画策定支援セミナー 受講申込書 FAX : 0795-22-8739

事業所名	(業種：)		従業員数	名 ※役員・パートアルバイト除く
受講者名	フリガナ	TEL		
所在地		FAX		
個別相談	11/18 ・ 11/25 ・ 12/2 ※ご希望があれば○で囲んでください。(1社20～30分程度)			

*ご記入いただきました個人情報は慎重に取り扱い、本セミナーの運営・管理、その他情報提供のみに使用いたします。